

# HICT AXXON

## Axxon - Rapport

### EEN KOSTENSTUDIE VOOR EEN BILLIJK HONORARIUM VOOR KINESITHERAPIE

Dit document bevat het rapport van het project "Kostenstudie voor een billijk honorarium voor kinesitherapie". Het rapport dient gelezen te worden samen met het Excel-model van waaruit het is opgemaakt.

Uitgewerkt door: Hict NV in samenwerking met Axxon en in overleg met experts

Uitgewerkt voor: Axxon

Datum: September 2023

# Inhoud

Afkortingen	1
1. Introductie	2
2. Executive summary	3
3. Model	5
3.1. Opbouw	5
3.2. Beschrijving kostenpijlers	5
3.3. Parameters	6
3.4. Factureerbare uren	6
3.5. Loonkost	7
3.6. Exploitatiekosten	8
3.6.1. Nutsvoorzieningen	9
3.6.2. Kantoorkosten	9
3.6.3. Skills & knowledge	9
3.6.4. Bedrijfskosten	9
3.7. Huurkost ruimtes	10
3.8. Inrichting en uitrusting groot	11
3.9. Uitrusting klein	12
4. Resultaten en conclusies	13
5. Bijlage	14



## Afkortingen

Afkorting	Betekenis
VAPZ	Vrij aanvullend pensioen voor zelfstandigen
IPT	Individuele pensioentoezegging
POZ	Pensioenovereenkomst voor zelfstandige natuurlijke persoon
RIZIV	Rijksinstituut voor ziekte en invaliditeitsverzekering
VVPRbis	Verlaagde voorheffing/précompte reduite bis
VTE	Voltijds equivalent

## 1. Introductie

Om op een correcte manier billijke honoraria voor de kinesithérapie te kunnen bepalen, is het noodzakelijk om een duidelijk inzicht te hebben in de kosten die verbonden zijn aan het zelfstandig uitoefenen van het beroep van kinesithérapeut. Berekeningen om tot een inschatting van deze kosten te komen werden reeds eerder uitgevoerd in samenwerkingen tussen Axxon en adviesbureaus. Na eerdere kritiek vanuit de verzekeringsinstellingen op de methodologische aanpak voor het berekenen van de kosten heeft Axxon aan Hict de opdracht toevertrouwd om een antwoord te bieden op deze kritieken, en een nieuwe versie van het model op te leveren.

Tijdens het huidige traject werd tweemaal de input van experts vanuit verschillende mutualiteiten en vanuit het werkveld verzameld voor de opmaak van een alternatieve methodologie voor het berekenen van de kosten die gelinkt zijn aan het uitoefenen van het beroep van kinesithérapie. De resultaten van deze oefening zijn te vinden in het kostenmodel en in dit bijhorende rapport. Deze twee documenten worden bij voorkeur samen gelezen aangezien dit rapport verduidelijking en achtergrondinformatie geeft over de berekeningen die worden uitgevoerd in het model om tot de kosten te komen.

Het kostenmodel werd opgemaakt in Excel en vertrekt vanuit eerdere berekeningen door andere partijen en de kritiek die voor de start van dit project op die berekeningen werd geuit. Hierbij werd voor sommige kosten enkel een cijfermatige update gedaan naar 2023 vanuit de optiek dat deze kosten wel methodologisch correct werden berekend. Voor andere kosten werd naast de cijfermatige, ook een methodologische update gedaan, na een workshop met de experts met als doelstelling een nieuwe gevalideerde methodologie vast te stellen.

Doorheen het hele project werden de partners van verschillende mutualiteiten en uit het werkveld van dichtbij betrokken, zij hebben dan ook een niet te onderschatten bijdrage geleverd aan de opmaak van dit kostenmodel.

Dit document bevat een executive summary, gevolgd door een gedetailleerde beschrijving van de verschillende onderdelen van het kostenmodel. Hierbij wordt uitgelegd welke kosten en assumpties in rekening worden genomen bij de berekening van het eindresultaat. Dit eindresultaat bestaat uit **een gewogen gemiddelde kost per uur, per zelfstandige kinesithérapeut voor de uitoefening van zijn of haar beroep**.

## 2. Executive summary

Het kostenmodel berekent een gewogen gemiddelde kost per therapeut per uur voor de uitoefening van het beroep kinesitherapeut. Om tot dit getal te komen wordt eerst een gemiddelde kost per jaar berekend. Deze wordt vervolgens gedeeld door het aantal factureerbare uren per jaar.

Gezien de jaarlijkse kosten per therapeut behoorlijk kunnen variëren naar gelang de aard van de praktijkvoering maakt het model een onderscheid tussen twee belangrijke types van praktijkvoering. Met name **de zelfstandige therapeut in de solopraktijk** en **de zelfstandig therapeut in de groepspraktijk**. Volgens een enquête van Axxon werken **47,13%** van de zelfstandige therapeuten in een solopraktijk en werkt **52,87%** van de zelfstandig therapeuten in een groepspraktijk. Om tot een totale kost te komen voor "de kinesitherapeut" wordt telkens een gewogen gemiddelde genomen van de respectievelijke kost per type.

Om de jaarlijkse kost te berekenen verdeelt het model de kosten in vijf kostenpijlers. De vijf kostenpijlers die worden meegenomen zijn de volgende:

1. Loonkosten
2. Exploitatiekosten
3. Huurkost ruimtes
4. Inrichting & uitrusting groot
5. Uitrusting klein.

Elke kostenpijler wordt in een apart tabblad in het Excel model berekend. In het tabblad "samenvatting" (Figuur 1) worden de vijf kostenpijlers samengebracht om een **totale kost per jaar** te berekenen. Deze totale jaarkost wordt berekend voor zowel de zelfstandige therapeut in de solopraktijk (€124.451,87), als de zelfstandige therapeut in de groepspraktijk (€114.096,99). De totale gewogen kost per therapeut, per jaar is dus het gewogen gemiddelde tussen de twee types, en bedraagt €118.977,30.

De totale kost per jaar wordt gedeeld door het aantal factureerbare uren per jaar. Dit aantal wordt verondersteld hetzelfde te zijn voor beide types en bedraagt 1421,2 uren per jaar. **Deze berekening resulteert in een gewogen kost per uur van €83,36**, het eindresultaat van de berekening.

	Kost per jaar & kost per uur		
	Kost per therapeut (solopraktijk)	Kost per therapeut (groepspraktijk)	Gewogen kost per therapeut
Loonkost per jaar	84,070.52 €	84,070.52 €	84,070.52 €
Exploitatiekost per jaar	22,740.07 €	19,358.98 €	20,952.51 €
Huurkost ruimtes per jaar	9,210.00 €	5,853.96 €	7,435.68 €
Kost inrichting & uitrusting (groot) per jaar	6,880.46 €	3,262.70 €	4,967.77 €
Kost uitrusting klein per jaar	1,050.83 €	1,050.83 €	1,050.83 €
<b>Totale kost per jaar</b>	<b>123,951.87 €</b>	<b>113,596.99 €</b>	<b>118,477.30 €</b>
Factureerbare uren	1421.2	1421.2	1421.2
<b>Totale kost per uur</b>	<b>87.22 €</b>	<b>79.93 €</b>	<b>83.36 €</b>

Figuur 1: Tabblad samenvatting: Berekening van de jaarlijkse kost per pijler en totaal, gedeeld door het aantal factureerbare uren ter berekening van de totale kost per uur



Het is belangrijk te benadrukken dat het model rekt op basis van een aantal **parameters** die werden ingevuld op basis van raadpleging van verschillende bronnen. Onder andere de expertenworkshop, boekhouders, jaarrekeningen van praktijken, sociale secretariaten, etc. Het model laat toe om te variëren met enkele van de gebruikte parameters, om op die manier verschillende scenario's te analyseren. De resultaten in dit rapport en in het model zijn uiteindelijk de cijfers die na grondige studie door Hict als een correcte basisanalyse wordt gezien.

## 3. Model

### 3.1. Opbouw

Het kostenmodel heeft als doelstelling een gemiddelde kost per uur te berekenen voor een gemiddelde kinesitherapeut. Hiertoe neemt het twee verschillende types van praktijkvoering in rekening. De zelfstandige therapeut in de solopraktijk (47,13%) en de zelfstandig therapeut actief in de groepspraktijk (52,87%). Voor beide types worden de jaarlijkse kosten berekend en finaal wordt telkens een gewogen gemiddelde kost voor "de kinesitherapeut" berekend.

Alle kosten die in rekening worden gebracht worden verdeeld in **vijf kostenpijlers**, dit zijn de volgende:

1. Loonkosten
2. Exploitatiekosten
3. Huurkost ruimtes
4. Inrichting & uitrusting groot
5. Uitrusting klein.

De totale kost per kostenpijler wordt telkens op een apart tabblad per kostenpijler berekend. In het **tabblad "Samenvatting"** worden de kostenpijlers samengeteld om de totale jaarlijkse kost te berekenen. Om naar een gemiddelde kost per uur te komen deelt het model deze totale jaarlijkse kost door het aantal beschikbare factureerbare uren. Deze worden berekend in het **tabblad "Beschikbare uren"** en besproken in hoofdstuk 3.4 van het rapport.

Het model bevat verder een **tabblad "Parameters"**. In dit tabblad worden enkele parameters getoond die impact hebben op kostberekeningen in verschillende tabbladen. De parameters worden besproken in hoofdstuk 3.3 van het rapport.

Ten slotte is het belangrijk dat **de grijze cellen** die in het model en in de rapportering staan, cellen zijn die verwijzingen bevatten naar gebruikte bronnen.

### 3.2. Beschrijving kostenpijlers

Zoals eerder aangegeven verdeelt het model de kosten in vijf kostenpijlers. In volgende paragrafen lichten we kort toe wat precies de inhoud is van elke kostenpijler. Elke pijler wordt vervolgens ook uitgebreid beschreven in de volgende secties.

Onder **loonkosten** verstaan we de kosten die de zelfstandig therapeut maakt om zichzelf een marktconform loon uit te keren. Dit wordt berekend vanuit het loon van een loontrekkende therapeut, midden carrière. Hierop worden een aantal transformaties gedaan om te komen tot een kost voor de zelfstandige om zichzelf hetzelfde nettoloon uit te keren. Deze transformaties worden uitgebreid besproken in 3.5. De loonkosten zijn individueel, er is dus geen verschil tussen de zelfstandig therapeut in de solopraktijk en de zelfstandig therapeut in de groepspraktijk.

De kostenpijler **exploitatiekosten** vervolgens, neemt verschillende kosten in rekening die verband houden met het uitbaten van een praktijk. De belangrijkste onderdelen hierin zijn nutsvoorzieningen, kantoorkosten, skills and knowledge - in dit onderdeel worden de jaarlijkse kosten voor lidgelden, seminaries en congressen opgenomen - en ten slotte de algemene bedrijfskosten. Het merendeel van deze kosten is individueel, maar sommige kosten zoals bijvoorbeeld brandverzekering kan in de groepspraktijk gedeeld worden onder een aantal therapeuten. Hierdoor is er een verschil in kosten tussen de zelfstandig therapeut in de solopraktijk en die in de groepspraktijk. Deze pijler is de tweede grootste en wordt eveneens uiteengezet in het model en in hoofdstuk 3.6 van dit rapport.

De derde kostenpijler is **huurkost**. Het model gaat dus uit van een gehuurde praktijkruimte. De kost wordt berekend via een vaste prijs per m<sup>2</sup>. Hierbij heeft de groepspraktijk meer m<sup>2</sup> dan de solopraktijk. Echter kan

in de groepspraktijk de kost voor (een deel van) de oppervlakte gedeeld worden, waardoor deze kost voor de zelfstandig therapeut in de groepspraktijk lager uitkomt.

Onder **inrichting en uitrusting groot** vallen alle grote toestellen die noodzakelijk zijn voor het uitoefenen van het beroep van kinesithérapie. Daarnaast wordt ook de inrichting van het bureau en de wachtkamer geïnccludeerd. Ten slotte vallen ook kleine onderhoudswerken onder deze kostenpijler. Ook hier hebben zelfstandig therapeuten in de groepspraktijk het voordeel om sommige kosten te kunnen delen.

De kostenpijler **uitrusting klein** verzamelt de kosten voor een aantal gebruiksartikelen voor de praktijkvoering van de zelfstandig therapeut. Dit omvat onder andere contactgel, tape en dergelijke. Gezien dit door elke therapeut afzonderlijk gebruikt wordt is er geen verschil tussen de zelfstandig therapeut in de solo- of groepspraktijk.

### 3.3. Parameters

Het tabblad parameters bevat cijfers die worden gebruikt voor de berekening van verschillende kosten in andere tabbladen. Tabel 1 geeft een overzicht van deze parameters. Hierbij wordt toegelicht wat de parameter is, waarvoor ze wordt gebruikt, en wat de geraadpleegde bron is.

Tabel 1: Parameters: gebruik en bron

Parameter	Gebruikt in:	Bron
Aandeel solopraktijk versus groepspraktijk	- Berekening gewogen gemiddeldes	Axxon enquête 2023
Oppervlaktes van de twee soorten praktijken	- Huurkost - Schoonmaakkosten - Jaarlijkse kost elektriciteit, water en verwarming	Axxon enquête 2023
Gemiddeld aantal voltijds equivalenten aan therapeuten in een groepspraktijk	- Berekening van elke kost die te delen is door het aantal therapeuten in de groepspraktijk	Axxon enquête 2023
Percentage factureerbare uren	- Berekening factureerbare uren	Expertenworkshop
Huurkost per vierkante meter	- Huurkost - Jaarlijkse kost elektriciteit, water en verwarming	Marktonderzoek
Kosten per navormingseenheid in functie van kwaliteitspremie	- Skills & knowledge	Smarteducation & Pro-Q-Kine
Jaarlijkse IPT	- Berekening loonkosten	Raadpleging boekhouder kinesithérapie-praktijk

### 3.4. Factureerbare uren

Zoals eerder aangegeven is het eindresultaat van het model een gemiddelde kost per uur. Om tot deze kost per uur te komen, worden de gemiddelde kosten per jaar gedeeld door het totaal aantal factureerbare uren. Dit aantal wordt in drie stappen berekend.

Het model neemt 220 gewerkte dagen als vertrekpunt, vervolgens rekent het 38 uren per week. Zo komt het op 1672 gewerkte uren per jaar. Echter, een significant aandeel van deze uren leveren geen inkomsten op.



Daarom wordt deze 1672 uur vermenigvuldigd met de parameter "percentage factureerbare uren", Dit percentage werd ingesteld op 85%. Op deze manier komt het model tot 1421,2 factureerbare uren. Deze methodiek werd afgestemd in de expertenworkshop. De parameter "percentage factureerbare uren" kan worden gevarieerd in functie van scenario-analyse.

	Aantal uur per therapeut in de solopraktijk	Aantal uur per therapeut in de groepspraktijk	Gewogen aantal uur per therapeut	
Gewerkte dagen	220	220	220	Expertenworkshop
Uren per week	38	38	38	Expertenworkshop
Gewerkte uren	1672	1672	1672	
<div style="display: flex; align-items: center; margin-top: 10px;"> <div style="background-color: #007060; color: white; padding: 5px; margin-right: 10px;">Percentage factureerbare uren: 85%</div> <div style="border: 1px solid #ccc; background-color: #f0f0f0; padding: 5px; margin-right: 10px;">Expertenworkshop</div> </div>				
Factureerbare uren	1421,2	1421,2	1421,2	

Figuur 2: Berekening beschikbare uren

### 3.5. Loonkost

Loonkost is de kostenpijler met de grootste impact op de totale kost. In het model wordt deze verondersteld hetzelfde te zijn tussen de zelfstandig therapeut in de groepspraktijk en die in de solopraktijk. De totale loonkost per jaar bedraagt **€84.070,52** en wordt berekend op onderstaande wijze. De berekening wordt ook weergegeven in Figuur 3.

**In een eerste stap** berekent het model wat het jaarlijks nettoloon is van een loontrekkende kinesitherapeut in het midden van de carrière (22 jaar anciënniteit). Hiervoor wordt vertrokken van IFIC 1.55-61-77, 22j. Laatst geïndexeerd in december 2022 (dit is het barema dat in het ziekenhuis wordt toegepast voor kinesitherapeuten). Van dit brutoloon worden de RSZ-bijdragen, de voorheffing en een bijzonder bijdrage sociale zekerheid afgetrokken. Dit brengt ons op een nettoloon van €3.065,08 per maand. Dit bedrag wordt vermenigvuldigd met 13,92 om het netto jaarloon te berekenen (cfr. dertiende maand en vakantiegeld). Het nettoloon op jaarbasis komt hierdoor op **€42.665,91**.

Vervolgens wordt in een **tweede stap** de kost berekend voor een zelfstandige therapeut om zich datzelfde nettoloon uit te keren. Hierbij wordt rekening gehouden met de mogelijkheid tot fiscale optimalisatie, we gaan uit van een fiscale basisoptimalisatie van €2.500, boekhoudkundig geverifieerd. Om de kost voor het uitkeren van €40.165,91 te berekenen wordt rekening gehouden met RSZ-bijdragen, Vennootschapsbelasting en VVPR bis. Ook de fiscale optimalisatie van €2.500 wordt terug opgeteld bij het finale bedrag. Dit brengt de bruto loonkost op **€76.798,77**.

**Finaal** worden er nog enkele kosten toegevoegd die de zelfstandige therapeut moet maken om eenzelfde sociale dekking te voorzien als deze die een loontrekkende therapeut geniet. We brengen een levensverzekering, een zuivere ongevallenverzekering en een verzekering voor gewaarborgd inkomen in rekening. Bij de pensioenopbouw wordt rekening gehouden met de pensioenuitkering voor een zelfstandige, aangevuld met een eigen opgebouwde pensioenvoorziening. Bedoeling is het equivalent te bekomen van het pensioen zoals het aan de loontrekkende kinesitherapeut in ziekenhuisverband wordt uitgekeerd. Hiertoe voegen we een jaarlijks bedrag toe voor pensioenopbouw via VAPZ en een IPT-rekening. Deze IPT is

equivalent voor de POZ bij de zelfstandige natuurlijke persoon. Hierdoor komen we op het finale bedrag van **€84.070,52** op jaarbasis voor beide types zelfstandig therapeut.

	Impact	Bedrag	
Referentiebruto maandwedde		4.970,89 €	Kinesithérapeut IFC 1.55-61-77, 22j (December 2022)
Verminderen met RSZ	- 649,70 €		Loonsimulator sdworx, assumptie getrouwd, 2 kinderen
Verminderen met voorheffing	- 1.211,08 €		Loonsimulator sdworx, assumptie getrouwd, 2 kinderen
Verminderen met bijzondere bijdrage soc. Zek.	- 45,03 €		Loonsimulator sdworx, assumptie getrouwd, 2 kinderen
Netto maandwedde		3.065,08 €	
Factor maandwedde → jaarwedde	13,92		Vakantiegeld en dertiende maand, cfr. expertenworkshop
<b>Referentie netto jaarwedde</b>		<b>42.665,91 €</b>	
<i>Fiscale optimalisatie</i>	2.500 €	40.165,91 €	Basis fiscale optimalisatie, boekhoudkundig geveerd
WPR bis	15%	47.254,02 €	Reductie roerende voorheffing
Vennootschapsbelasting	20,0%	59.067,52 €	Belastingspercentage binnen deze schijf
RSZ bijdrage	20,5%	74.298,77 €	RSZ bijdrage
<b>Zuivere loonkost per jaar</b>		<b>76.798,77 €</b>	
Gewaarborgd inkomen verzekering voor 1.500 €/maand		615,00 €	Gemiddelde via boekhoudkundige berekening
Levensverzekering met overlijdensdekking voor 250.000€		256,75 €	Gemiddelde via boekhoudkundige berekening
IPT (vennootschap)		3.500,00 €	Gemiddelde via boekhoudkundige berekening
VAPZ		2.750,00 €	Gemiddelde via boekhoudkundige berekening
Zuivere ongevallenverzekering		150,00 €	Gemiddelde via boekhoudkundige berekening
<b>Totale verzekeringkost per jaar</b>		<b>7.271,75 €</b>	
<b>Totale loonkost, incl. verzekeringen per jaar, per therapeut</b>		<b>84.070,52 €</b>	

Figuur 3: Berekening loonkosten

### 3.6. Exploitatiekosten

Het model deelt de jaarlijkse kosten voor exploitatie in vier categorieën in. Nutvoorzieningen, kantoorkosten, skills & knowledge, en bedrijfskosten. Voor sommige kosten weergegeven in Figuur 4 wordt in het model ingezoomd op de detailberekeningen, deze "zooms" worden niet in detail opgenomen in dit rapport. Hiervoor verwijzen we naar het Excel kostenmodel.

**De totale gewogen jaarlijkse exploitatiekost per therapeut bedraagt €20.952,51.**

		Kost per jaar		
		Kost per therapeut solopraktijk	Kost per therapeut groepspraktijk	Gewogen kost per therapeut
<b>Nutvoorzieningen</b>	Verwarming, elektriciteit & water	1.381,50 €	878,09 €	1.115,35 €
	Telefonie & internet thuis	1.020,00 €	299,12 €	638,87 €
<b>Kantoorkosten</b>	Kantoorkosten	183,90 €	183,90 €	183,90 €
<b>Skills and knowledge</b>	Publicaties, congressen, lidgelden	- 639,62 €	- 639,62 €	- 639,62 €
	Boekhouder	4.205,25 €	4.205,25 €	4.205,25 €
<b>Bedrijfskosten</b>	Verzekeringen	1.246,30 €	954,79 €	1.092,18 €
	Representatievergoeding	600,00 €	600,00 €	600,00 €
	Leasewagen	10.336,20 €	10.336,20 €	10.336,20 €
	Schoonmaak	3.900,00 €	2.478,88 €	3.148,66 €
	Wachtkamer	191,01 €	56,01 €	119,64 €
	Betalingsterminal	170,40 €	170,40 €	170,40 €
	Technologie en software licenties	145,13 €	- 164,04 €	- 18,33 €
<b>Totaal Exploitatiekosten per jaar</b>		<b>22.740,07 €</b>	<b>19.358,98 €</b>	<b>20.952,51 €</b>

Figuur 4: Jaarlijkse totale exploitatiekosten

De verschillen tussen de zelfstandig therapeut in de solopraktijk en in de groepspraktijk komen voort uit het feit dat in de groepspraktijk sommige kosten samengedragen kunnen worden door het aantal therapeuten in de praktijk. Zo deelt het model bijvoorbeeld de kost voor verwarming, elektriciteit en water in de groepspraktijk door het gemiddelde aantal voltijds equivalenten (VTE) aan therapeuten in een groepspraktijk. Hierbij staat één voltijds equivalent voor het aantal uren van een voltijds werkende kinesitherapeut. Zo heeft een praktijk met bijvoorbeeld 2 voltijdse werkende therapeuten en 2 halftijds werkende therapeuten een totaal van 3 VTE's. Het gemiddeld aantal VTE's per groepspraktijk bedraagt **3,41**. Dit cijfer werd bekomen uit de enquête uitgevoerd in kader van dit project.

Het valt op dat in Figuur 4 ook een aantal negatieve cijfers staan. Dit is te verklaren door de twee RIZIV-premies die in het model werden geïntegreerd. Bij 'skills and knowledge' is dit de RIZIV-kwaliteitspremie van €2.000. Bij technologie en softwarelicenties gaat het om de tegemoetkoming in de kosten van softwarepakket voor dossierbeheer, ter waarde van €800.

### 3.6.1. Nutsvoorzieningen

Onder nutsvoorzieningen worden verwarming, elektriciteit en water verstaan, aangevuld met telefonie en internet. De eerste drie worden berekend op het aantal vierkante meters van de praktijk. Bij de groepspraktijk wordt deze kost gedeeld door het gemiddeld aantal VTE's (i.e. 3,41). Hierdoor is de jaarlijkse kost voor verwarming, elektriciteit en water voor de zelfstandig therapeut in de solopraktijk €1.381,5 en voor de zelfstandig therapeut in de groepspraktijk €878,09.

De kost van telefonie en internet werd geraadpleegd bij Proximus Business Flex. Deze bedraagt €1.020,00 per jaar voor de zelfstandig therapeut in de solopraktijk en €299,12 per jaar voor de zelfstandig therapeut in de groepspraktijk.

### 3.6.2. Kantoorkosten

Enkel het verbruik van de printer wordt meegenomen onder deze titel. De investering van de printer wordt in rekening gebracht in de kostenpijler "Inrichting & uitrusting groot". Gezien het verbruik van het papier en de inkt evenredig stijgt met het aantal therapeuten dat gebruik maakt van de printer, is de kost hier gelijk voor beide types zelfstandig therapeut. Ze bedraagt €183,90 per jaar.

### 3.6.3. Skills & knowledge

In dit onderdeel van de exploitatiekosten worden de jaarlijkse kosten voor lidgelden, seminaries en congressen opgenomen. Om de jaarlijkse kost voor congressen en seminaries te berekenen, werd de gemiddelde kost per navormingseenheid berekend uit een aantal congressen en seminaries op basis van gegevens van Smarteducation en Pro-Q-Kine. De gemiddelde kost werd vermenigvuldigd met 40, omdat dit het minimumaantal navormingseenheden is voor het halen van de kwaliteitspremie van het RIZIV.

Vervolgens werd deze kwaliteitspremie met een bedrag van €2.000 in mindering gebracht van de kosten. Zodat de totale jaarlijkse kost voor dit onderdeel – € 639,62 bedraagt. Met andere woorden, de premie zou de kosten in dit thema meer dan dekken. Hoewel in realiteit slechts een deel van de therapeuten deze premie haalt, werd in overleg met de mutualiteiten gekozen om deze volledig mee te nemen omdat elke therapeut de kans heeft om deze te halen. Deze kost is hetzelfde voor de zelfstandig therapeuten in solo- en groepspraktijken.

### 3.6.4. Bedrijfskosten

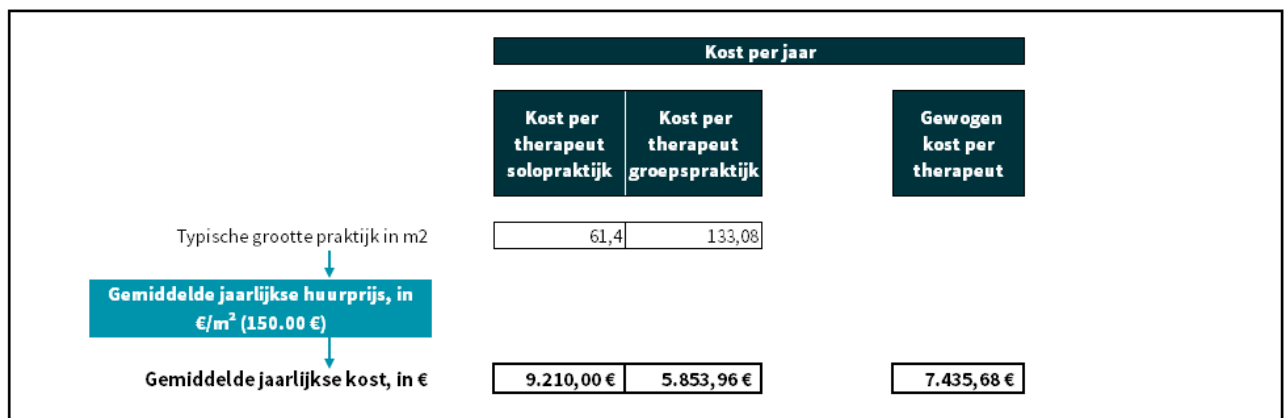
Een groot deel van de kosten binnen de kostenpijler "exploitatie" vallen binnen de bedrijfskosten. Onder deze titel vallen kosten voor de boekhouder, verzekeringskosten, representatievergoeding, kosten voor leasewagen, schoonmaak kosten, kost voor de wachtkamer, kosten voor digitale betaling, en kosten voor softwarelicenties en technologie. De totale kost voor dit onderdeel bedraagt €20.794,29 voor de zelfstandig therapeut in de solopraktijk en €18.637,49 voor de zelfstandig therapeut in de groepspraktijk. De afzonderlijke berekening van elk van deze kosten is terug te vinden in het model.

### 3.7. Huurkost ruimtes

Het model gaat uit van een praktijkruimte die gehuurd wordt. De kosten worden berekend op basis van de gemiddelde oppervlakte van beide types praktijk en een huurprijs per vierkante meter. De gegevens over de gemiddelde oppervlakte per type praktijk komen uit een enquête die werd uitgevoerd door Axxon in functie van dit project.

Voor de groepspraktijk wordt ook hier de totale kost gedeeld door het gemiddeld aantal therapeuten (3,41 VTE). Als huurprijs per vierkante meter wordt €150 per jaar gehanteerd. Deze parameter is gebaseerd op de gemiddelde huurkost van kantoorruimtes in 2023.

Deze berekening resulteert in een jaarlijkse kost van € 9.210,00 ( $61,4 \text{ m}^2 * €150,00$ ) voor de zelfstandig therapeut in een solopraktijk en een jaarlijkse kost van € 5.853,96 ( $133,08 \text{ m}^2 * €150,00/3,41 \text{ VTE}$ ) voor de zelfstandig therapeut in een groepspraktijk. De gewogen jaarlijkse kost per therapeut bedraagt hierdoor **€7.435,68**.



Figuur 5: Jaarlijkse huurkost ruimtes

### 3.8. Inrichting en uitrusting groot

Onder deze kostenpijler bundelt het model de kosten gemaakt voor de uitrusting van de praktijk, de uitrusting van het bureau en de kosten in verband met klein onderhoud. De jaarlijkse kost voor deze kostenpijler bedraagt per zelfstandig therapeut in de solopraktijk €6.880,46. Voor de zelfstandig therapeut in de groepspraktijk is dit € 3.262,70. De **gewogen jaarlijkse kost per therapeut is daardoor € 4.967,77 voor inrichting en uitrusting groot**.

Voor de kosten in verband met uitrusting – toestellen en uitrusting – bureau werd per artikel bepaald of dit een investering is per individuele therapeut (I) of voor de hele groep (G), zoals in het model te zien is. De artikelen die door de hele groep kunnen worden gedeeld, worden qua kostprijs eveneens gedeeld door het gemiddeld aantal VTE-therapeuten (3,41 VTE). Dit verklaart de lagere bedragen voor de zelfstandig therapeut in de groepspraktijk in vergelijking met de zelfstandig therapeut in de solopraktijk.

Voor klein onderhoud werd de kost door een ervaren expert in zorginfrastructuur geraamd op €2.000 per jaar voor de solopraktijk van 61,4 m<sup>2</sup>. Om de kost voor de zelfstandig therapeut in de groepspraktijk te bereken werd dit bedrag omgerekend naar de oppervlakte van de groepspraktijk (133,08 m<sup>2</sup>) en gedeeld door het gemiddeld aantal VTE-therapeuten in de groepspraktijk (3,41 VTE). Dit resulteert in een bedrag van € 1.271,22 per zelfstandig therapeut.

	Kost per jaar		Gewogen kost per therapeut
	Kost per therapeut solopraktijk	Kost per therapeut groepspraktijk	
Uitrusting - Toestellen (groot materiaal)	3.828,59 €	1.213,08 €	2.445,78 €
Uitrusting - Bureau	1.051,87 €	778,40 €	907,29 €
Kleine onderhoudswerken	2.000,00 €	1.271,22 €	1.614,70 €
<b>Totaal</b>	<b>6.880,46 €</b>	<b>3.262,70 €</b>	<b>4.967,77 €</b>

Figuur 6: Jaarlijkse kost inrichting en uitrusting groot

### 3.9. Uitrusting klein

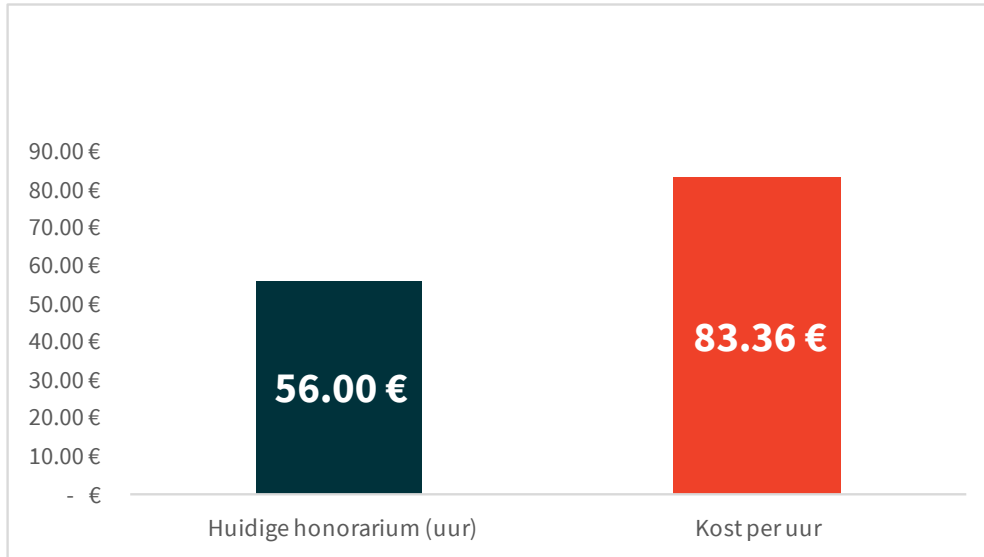
Onder de kostenpijler uitrusting klein berekent het model een jaarlijkse kost op basis van een aantal artikelen die jaarlijks verbruikt worden door de kinesithérapeut. Aangezien deze kost uit artikelen bestaat die worden gebruikt door de individuele therapeut, onafhankelijk van de setting van de praktijk, is deze kost hetzelfde voor de zelfstandig therapeut in de solo- en groepspraktijk. De totale kost bedraagt **€1.050,83 per jaar, per therapeut**.

Artikel	Kostprijs		
	Kost per therapeut solo <span>praktijk</span>	Kost per therapeut groeps <span>praktijk</span>	Gewogen kost per therapeut
MoVeS oefenband - 5,5 m - medium - rood	42,00 €	42,00 €	42,00 €
MoVeS oefenband - 5,5 m - sterk - groen	44,80 €	44,80 €	44,80 €
MoVeS oefenband - 5,5 m - licht - geel	37,20 €	37,20 €	37,20 €
Clinell schuimspray desinfectie medische oppervlakken - alcoholvrij - 500 ml	114,24 €	114,24 €	114,24 €
Clinell Soft doekjes desinfectie handen & oppervlakken - alcoholvrij - L pack (100 st)	173,40 €	173,40 €	173,40 €
Clinell handontsmetting 75% - vernevel <span>pomp</span> - 520 ml	114,24 €	114,24 €	114,24 €
Mondmasker chirurgisch type IIR - 3 lagen - oorelastieken (50 st)	76,32 €	76,32 €	76,32 €
CureTape Giant - 5 cm x 31,5 m - huidkleur	113,42 €	113,42 €	113,42 €
Naturel massagemelk Qines - 5 l	201,00 €	201,00 €	201,00 €
Moor Pack - Qines - 30 x 40 cm	26,35 €	26,35 €	26,35 €
Hot/Cold Pack - Qines - 16 x 26 cm - p st/ p 12 st	17,50 €	17,50 €	17,50 €
Contactgel - Qines - 5 l	57,00 €	57,00 €	57,00 €
Elektrode zelfklevend - Qines - 5 x 5 cm (4 st)	33,36 €	33,36 €	33,36 €
<b>Totaal</b>	<b>1.050,83 €</b>	<b>1.050,83 €</b>	<b>1.050,83 €</b>

Figuur 7: Jaarlijkse kosten uitrusting klein

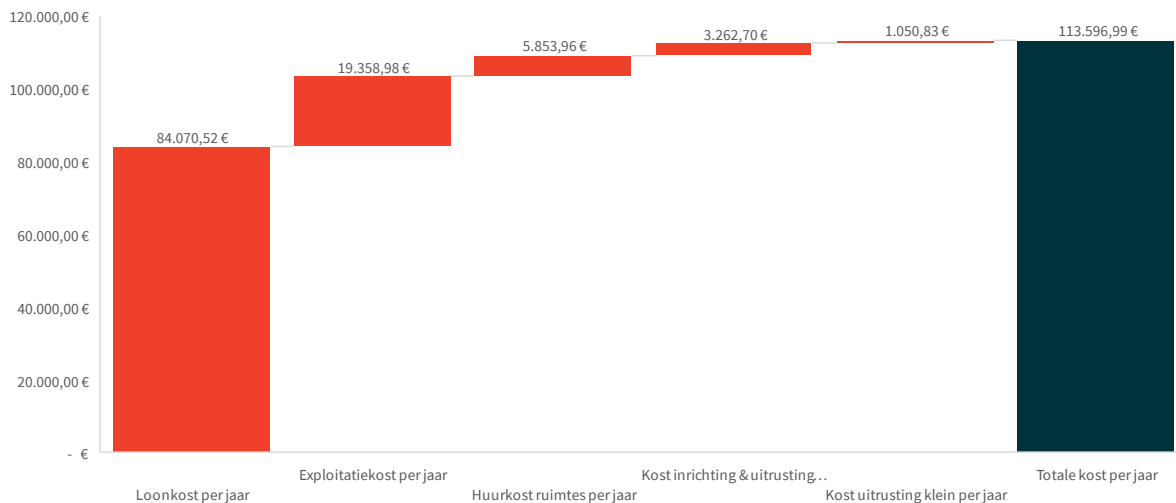
## 4. Resultaten en conclusies

Het finale resultaat van het model is een **gewogen gemiddelde kost van €83,36 per uur**. Figuur 8 toont hoe dit bedrag zich verhoudt tot het huidige honorarium voor twee prestaties van een half uur in het kabinet van de kinesithérapeut (nomenclatuurcode: 560652). Een gangbare methode voor het berekenen van een uur-honorarium voor kinesithérapie. Er is een verschil van meer dan vijftientig euro tussen deze bedragen.



Figuur 8: Vergelijking van de huidige vergoeding (links) en de berekende kost per uur (rechts)

Een tweede zeer duidelijk resultaat wordt getoond in Figuur 9. De loonkost, en in mindere mate de exploitatiekosten zijn de belangrijkste drijvers voor de totale kost per jaar. Samen vormen zij 89% (71%+16%) van de totale kost per jaar. De drie andere pijlers bepalen respectievelijk, 6%, 4% en 1%.



Figuur 9: Aandeel van de verschillende kostenpijlers in de totale kost per jaar

Bij deze resultaten is het opnieuw belangrijk om mee te geven dat er een aantal **assumpties** aan de basis liggen van deze kosten. Deze assumpties werden uitgebreid onderzocht en via diverse betrouwbare bronnen in parameters vertaald. Via deze parameters kunnen in de toekomst meerdere scenario's worden geëxploreerd om verder inzicht te krijgen in de impact op de verdeling en spreiding van kosten van de zelfstandig therapeut.



## 5. Bijlage

In bijlage is het Excel model beschikbaar met gedetailleerde berekeningen en assumpties per kostenpijler.